

ENTERPRISE PROJECT MANAGEMENT

Methoden & Vorgehensweisen

Das Enterprise Project Management umfasst alle Themenbereiche, die im Unternehmen mittel- oder unmittelbar mit Projekten in Verbindung stehen. Insbesondere sind darunter zu verstehen, das Projektportfoliomanagement, das Multiprojektmanagement, das Programmmanagement, das zentrale Projektmanagement Office sowie das Einzelprojektmanagement.

DIE HERAUSFORDERUNGEN FÜR UNTERNEHMEN & BEHÖRDEN

Technische Innovationen, sich verändernder Wettbewerb, gesellschaftliche Veränderungen regional, national und international, erfordern immer kürzere Reaktionszeiten. Durch die Digitalisierung, die immer engere Vernetzung von Systemen, die Möglichkeit, große Daten in Echtzeit zu analysieren und nahezu beliebige Kapazitäten und Anwendungen aus der Cloud zu beziehen, eröffnen sich unermessliche Chancen für jeden. Die enge Vernetzung bringt eine hohe Anzahl zusätzlicher Schnittstellen, die es zu beherrschen gilt. Sicherzustellen, dass die Schnittstellen richtig arbeiten wird zur Nagelprobe und damit die Tests ihrer Funktionsfähigkeit zum Engpass.

DIE MANAGEMENT WERKZEUGE

Veränderungen größeren Umfangs werden in nahezu allen Organisationen in Form von Projekten durchgeführt, da die Veränderungen in der Regel nicht nur ein Team oder eine Abteilung betreffen, sondern mehrere Bereiche innerhalb der Organisation. Jedes Projekt sollte seinen Beitrag zur Umsetzung der Un-

ternehmensstrategie leisten. Das heißt: Jede Idee, die umgesetzt werden soll, muss in Bezug auf ihren Beitrag zur Umsetzung der Unternehmensstrategie bewertet werden. Daraus lassen sich sowohl Prioritäten als auch Abhängigkeiten ermitteln.

DIE METHODEN, VORGEHENSWEISEN UND TOOLS DER PROJECT VALUE

Das Enterprise Project Management der Project Value wurde gemeinsam mit Kunden entwickelt und erprobt. Die wesentlichen Teile sind:

Der Prozess zur Auswahl der Projekte

Zur Bewertung jedes einzelnen Projektes an Hand seines Beitrages zur Unternehmensstrategie gibt es vier Wirkungsfelder: wirtschaftlicher Nutzen, gesetzliche Vorgaben, qualitative Verbesserungen, externe Wirkung. (Abb.1)

Das Phasenmodell für Projekte

Veränderte Anforderungen erfordern angepasste Modelle. Veränderungen während der Projektlaufzeit sind die Regel und müssen von Beginn an im Modell Berücksichtigung finden. (Abb. 1 und 3)



Abb.1

Das Komponentenmodell

Das Komponentenmodell bestehend aus Funktionen, Prozessen, organisatorischen und technischen Komponenten beschreibt das Projektziel (nicht mehr ein umfangreiches und detailliertes Fachkonzept). Die Ermittlung der Komponenten erfolgt Top Down und in einem mehrfach zu durchlaufenden Planungszyklus je nach Komplexität der Aufgabe. Die Abbruchkriterien für die Iteration ergeben sich auf Basis der Schätzgenauigkeit für die Summe aller Komponenten, die der Auftraggeber erwartet. Eine in der Praxis bewährte Abweichung liegt bei ca. 20 %.

Das Releasemodell

Ein Release setzt sich aus einem klar definierten Teilumfang aller Komponenten zusammen, mit einem zeitlichen Raster (3 - 4 Monate) und der klaren Eigenschaft angelehnt an die Grundsätze der agilen Softwareentwicklung, sodass die Ergebnisse jedes Releases produktiv eingesetzt werden können. (Abb. 2)

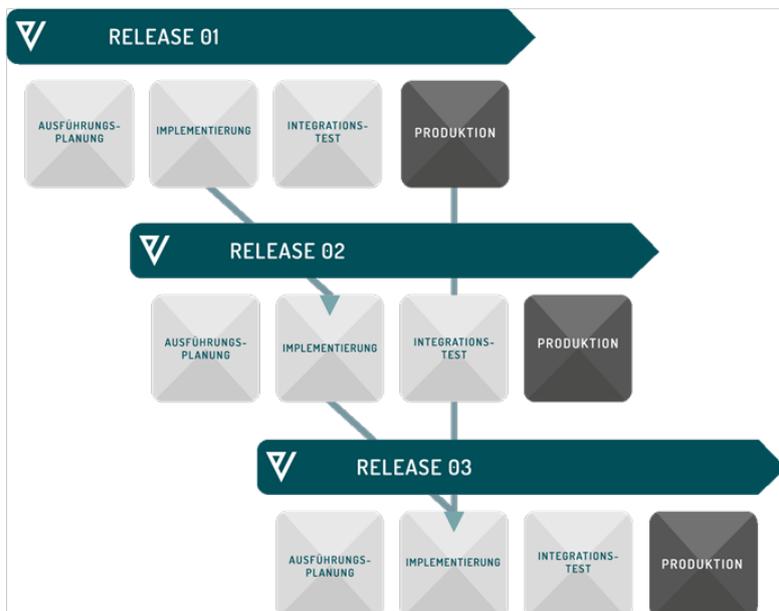


Abb.2

Die Releaseplanung

Die Releaseplanung, ist die Verteilung aller Komponenten auf eine Anzahl von x Releases. Dabei dürfen in einem Release nicht nur Muss-Komponenten enthalten sein, sondern auch Kann- und Soll-Komponenten,

die im Fall, dass nicht alles wie geplant läuft, auf Grund von höher priorisierten Changes ausgetauscht oder zurückgestellt werden können. (Abb. 3)

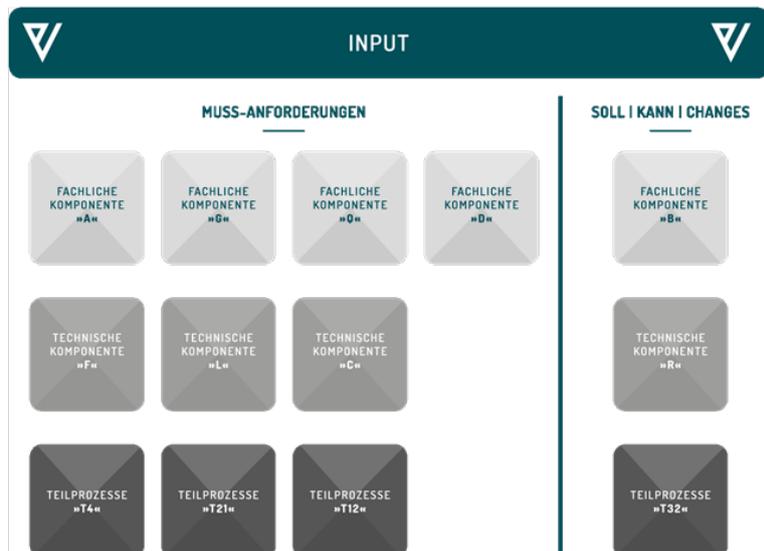


Abb.3

Die Steuerung

Auf Grund des Releasemodells gibt es sehr verlässliche Kontroll-Punkte am Ende jedes Releases und somit in kurzer Zeit Transparenz darüber, ob das Projekt auf dem richtigen Weg ist. Voraussetzung dafür ist eine Erfassung der getätigten Aufwände, die Fertigmeldung von Komponenten und der Integrations- und Abnahmetest.

Die Project Value Enterprise Suite

Die Enterprise Suite bietet den Kunden die optimale Unterstützung aller Projektphasen in Bezug auf Verwaltung, Planung, Steuerung und Reporting und gliedert sich durch die offenen Schnittstellen nahtlos in die Unternehmenslösungen ein.

Unsere Services für unsere Kunden

Wir beraten unsere Kunden beim Aufbau ihres Enterprise Project Management, schulen sie im Einsatz unserer Vorgehensweise und Modelle und beraten bzgl. der Anpassung des Steuerungssystems und selbstverständlich auch der Implementierung unserer Enterprise Suite.

